ARMATEURS DE FRANCE

COMMUNIQUÉ DE PRESSE Paris, le 18 novembre 2026

COMMUNIQUÉ DE PRESSE/ PRÉSIDENTIELLE 2027 : FACE AUX MENACES QUI PÈSENT SUR LA MARINE MARCHANDE FRANÇAISE, ARMATEURS DE FRANCE APPELLE LES CANDIDATS À FAIRE LE CHOIX DE LA MER

À cinq mois, jour pour jour, de l'élection présidentielle, Armateurs de France présente une feuille de route pour que la France se dote enfin d'une ambition maritime, condition indispensable à la souveraineté du pays et à la résilience de son économie. L'organisation appelle les candidats à considérer la marine marchande comme un outil de souveraineté, de sécurité et de puissance économique, afin de préserver des navires, des marins et des savoir-faire dont le pays ne pourrait se passer.

À l'occasion d'un petit-déjeuner de presse organisé ce matin à Paris, Marc Etcheberry, président d'Armateurs de France, a présenté le programme de l'organisation pour l'élection présidentielle de 2027. Plus qu'un catalogue de revendications sectorielles, celui-ci constitue une feuille de route pour doter la France d'une véritable ambition maritime, clé de sa souveraineté et de sa résilience économique.

Représentant une soixantaine d'entreprises de transport et de services maritimes, Armateurs de France appelle l'ensemble des candidats à faire de la marine marchande une priorité nationale et à prendre les décisions nécessaires dès le début du prochain quinquennat.

Son ambition : faire entrer la France dans le Top 5 des nations armatoriales européennes d'ici 2040. Une condition essentielle au renforcement de la souveraineté maritime française.

La souveraineté commence en mer

Laurent Bozzoni, vice-président d'Armateurs de France, a rappelé que les armateurs évoluent dans un environnement toujours plus complexe et instable, marqué par l'empilement des contraintes opérationnelles et des tensions géopolitiques. Guerre en Europe, attaques contre les navires marchands en mer Rouge, tensions dans le détroit d'Ormuz : la sécurité, la continuité des routes maritimes et la liberté de navigation sont plus que jamais remises en question.

Or, 70 % des échanges extérieurs français et 95 % des importations énergétiques du pays dépendent du transport maritime. Les armateurs français relient les territoires ultramarins, transportent l'énergie, posent et entretiennent des câbles sous-marins et peuvent mobiliser des navires en situation de crise. Ils sont aussi un instrument essentiel du commerce extérieur et du rayonnement économique du pays.

L'affaiblissement de la flotte française entraînerait donc des conséquences bien au-delà du seul secteur maritime. Une puissance qui ne maîtrise plus sa marine marchande renonce à une part de sa souveraineté.

La France dispose pourtant d'atouts majeurs : près de 1 250 navires sous contrôle français, une soixantaine de compagnies et des positions de premier plan dans le transport de conteneurs, les câbles sous-marins, le transport de gaz ou encore la croisière. La filière soutient plus de 100 000 emplois en France et génère 24,5 milliards d'euros d'activité économique[1].

Une flotte fragilisée qui appelle des décisions rapides

Après des années d'inaction et des mois d'instabilité politique, le secteur, par nature mondial et soumis à une concurrence internationale intense, évolue dans un climat de profonde incertitude, alors même que les armateurs doivent engager des investissements sur vingt-cinq à trente ans.

Dans ces conditions, les fondamentaux qui avaient permis le redressement de la flotte française sont fragilisés. Sans visibilité de long terme, sans conditions de compétitivité équitables et sans mobilisation cohérente des moyens destinés à sa transition, le secteur ne pourra ni investir, ni recruter, ni maintenir en France les capacités dont le pays a besoin.

La France ne peut plus traiter sa marine marchande comme un sujet secondaire.

Un cap pour la compétitivité, la transition et la souveraineté

Pour faire entrer la France dans le Top 5 européen d'ici 2040, Armateurs de France propose un cap autour de trois priorités :

- Préserver les fondamentaux de la compétitivité maritime française et l'emploi des marins ;
- Mobiliser les financements nécessaires au renouvellement et à la décarbonation de la flotte ;
- Renforcer les capacités stratégiques et les compétences dont le pays aura besoin demain.

[1] ASTERES pour Armateurs de France. Etude « Les Armateurs français, moteurs de l'économie ». Juillet 2026.

L'organisation formule, dans son programme présidentiel, sept propositions concrètes pour donner à la France les moyens de cette ambition : offrir une visibilité de long terme aux armateurs, préserver l'emploi maritime français, financer le renouvellement des navires et la transition énergétique, ou encore consolider les capacités indispensables à la sécurité énergétique et économique du pays.

Il est temps de faire le choix de la mer

Chaque hésitation, chaque incertitude et chaque investissement repoussé **fragilisent** un peu plus les capacités maritimes françaises. Or, les navires et les compétences en péril aujourd'hui nécessiteraient des dizaines d'années à reconstruire

Armateurs de France appelle donc les candidats à l'élection présidentielle à se prononcer clairement sur l'avenir de la marine marchande française et à prendre des engagements dès le début du prochain quinquennat.

Face au risque avéré de perdre des capacités essentielles à sa souveraineté, la prochaine élection présidentielle doit constituer un tournant.

Armateurs de France recevra les candidats lors d'un Grand Oral du Maritime, le 16 mars 2027afin qu'ils présentent leurs engagements devant 450 décideurs de l'écosystème maritime.

À propos d'Armateurs de France
Armateurs de France est l'organisation professionnelle représentative des entreprises françaises de transport et de services maritimes. Porte-parole d'une industrie de pointe et diversifiée, elle représente plus de 28 000 emplois directs en France. Sa mission : construire un cadre propice au développement de l'économie et de l'emploi maritimes en France, dans un contexte de forte concurrence internationale, en défendant activement les intérêts de la profession auprès des instances nationales, communautaires et internationales concernées.

⚓ (Re)découvrez en 3 minutes le rôle essentiel du transport et des services maritimes dans l'économie française

Contact presse
Mail : presse@armateursdefrance.org
Téléphone : 06 21 63 43 00