



ARIMATEURS
DE FRANCE

ASTERès
études, recherche & conseil économique

ETUDE DATAS

LES ARMATEURS FRANÇAIS, MOTEUR DE L'ECONOMIE

Juillet 2026

CHIFFRES CLES

28 000 emplois

directs dans le transport de fret, de passagers et des services maritimes.

Plus de 100 000 emplois soutenus au total en France, dont plus de 72 000 emplois indirects et induits, générés par les achats, les investissements et les effets d'entraînement des armateurs français.

24,5 Mds€

d'activité économique générée en France.

L'activité des armateurs génère 24,5 milliards d'euros dont 10,5 milliards d'euros d'activité directe et 14 milliards d'euros de retombées économiques générées auprès des fournisseurs, sous-traitants et partenaires de la filière.

X2,6 emplois

soutenus pour 1 emploi direct chez un armateur.

Les armateurs génèrent un important effet d'entraînement : chaque emploi direct soutient 2,6 emplois supplémentaires dans l'économie française, contre 1,8 en moyenne nationale.

→ Un potentiel de croissance qui pourrait générer 1,4 milliard d'euros d'activité supplémentaire et 8 500 emplois.

Périmètre & méthodologie

Cette étude réalisée par Asterès pour Armateurs de France évalue la contribution socio-économique des armateurs à l'économie française. Elle mesure leur impact direct ainsi que les effets d'entraînement générés dans l'ensemble des chaînes de valeur.

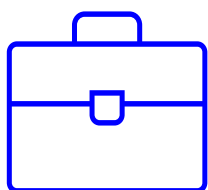
Périmètre : 769 compagnies ¹ de transport maritime de fret, de passagers et les services maritimes en France.

Méthodologie : Identification des entreprises à partir des codes NAF, analyse des comptes d'entreprises et modélisation des retombées économiques à l'aide du modèle MIA d'Asterès, alimenté par une enquête auprès des adhérents d'Armateurs de France et les tableaux entrées-sorties de l'Insee. Les résultats ne correspondent pas à une photographie à un instant donné, mais à une estimation consolidée fondée sur plusieurs sources et années de référence.

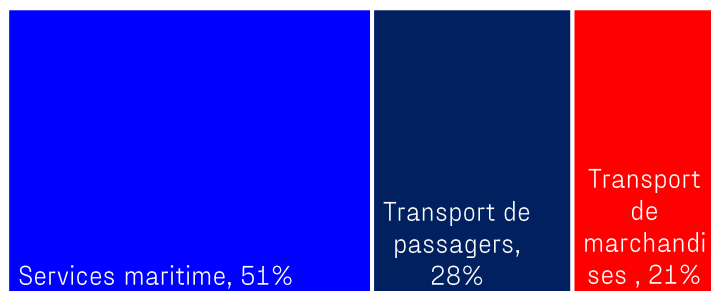
Des entreprises qui créent de l'activité et de l'emploi en France

Les services maritimes constituent le principal bassin d'emploi du secteur, avec 51 % des effectifs, ce qui témoigne du poids croissant des activités spécialisées aux côtés du transport maritime. Ces emplois couvrent à la fois les personnels navigants et sédentaires, mobilisés dans l'ensemble des activités maritimes opérées depuis la France.

Près de 28 000 emplois directs



14 100 dans les services maritimes,
7 900 dans le transport de passagers,
5 800 dans le transport de marchandise



¹ Les 769 entreprises correspondent aux entités juridiques retenues par Asterès (et non aux groupes d'entreprises). Un même groupe peut ainsi être représenté par plusieurs sociétés. À l'inverse, Armateurs de France dénombre ses adhérents au niveau des groupes.

Le **transport de marchandises** constitue quant à lui le principal moteur économique de la filière, tandis que les services maritimes et le transport de passagers représentent des activités complémentaires essentielles.

Près de 10, 5 milliards de chiffres d'affaires



5,4 Mds d'euros le transport de marchandises,
3,5 Mds d'euros dans les services maritimes
1,6 Mds d'euros dans le transport de passagers



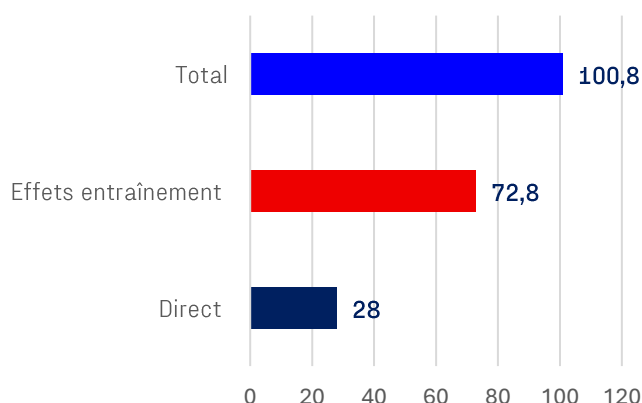
Soutenir les armateurs, renforcer toute une chaîne de valeur

Mais l'activité des armateurs ne se limite pas à leurs propres entreprises. Leurs achats, investissements et rémunérations soutiennent des milliers d'entreprises dans toute la France. Ces effets d'entraînement génèrent 14 milliards d'euros d'activité supplémentaire dans l'économie française et soutiennent 72 800 emplois au-delà de la filière maritime.

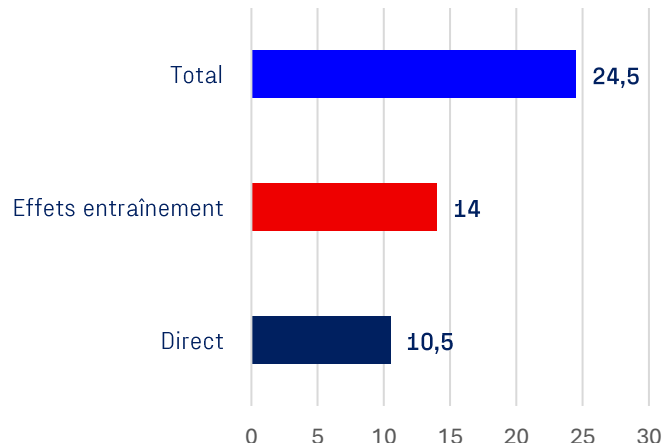
Ajoutés aux impacts directs, ces effets portent l'empreinte totale des armateurs en France à plus de 100 000 emplois et 24,5 milliards d'euros d'activité économique. Mais l'activité des armateurs ne se limite pas à leurs propres entreprises. Leurs achats, investissements et rémunérations soutiennent des milliers d'entreprises dans toute la France.

Ces effets d'entraînement génèrent 14 milliards d'euros d'activité supplémentaire dans l'économie française et soutiennent 72 800 emplois au-delà de la filière maritime.

Emplois (en milliers de personnes)



Activité (en milliards d'euros)



Un multiplicateur d'emploi supérieur à la moyenne nationale

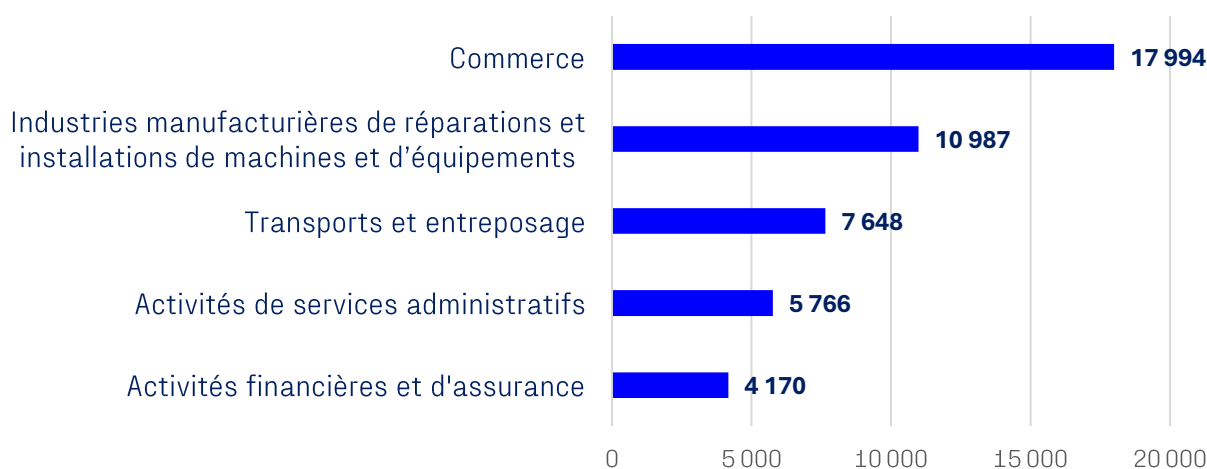
Pour chaque emploi direct chez un armateur,

X 2,6 emplois supplémentaires sont soutenus dans le reste de l'économie française. Ce multiplicateur est nettement supérieur à la moyenne nationale estimée à 1,8, illustrant le caractère structurant de la filière maritime dans les chaînes de valeur françaises.

Des retombées pour de nombreux secteurs

Les effets d'entraînement (indirects et induits) bénéficient à de nombreux secteurs. Le commerce est le premier secteur bénéficiaire des retombées économiques des armateurs, avec près de 18 000 emplois soutenus (25 %), devant les industries manufacturières de réparations et installations de machines et d'équipements avec 11 000 ETP (15%) et du transports et entreposage avec 7 650 ETP (11%).

Top 5 des secteurs bénéficiaires des retombées économiques des armateurs
(en nombre d'emplois)



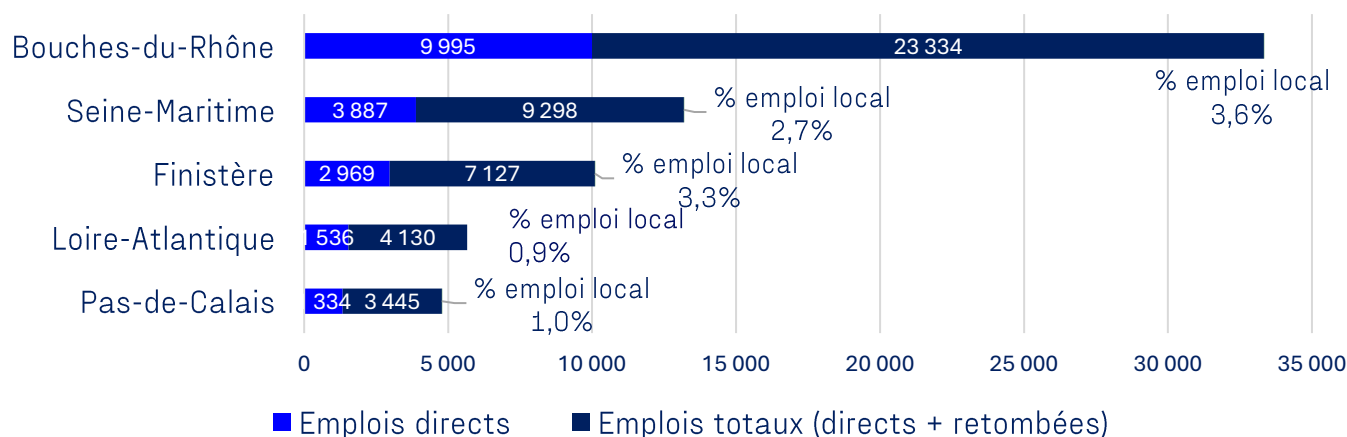
Un levier d'emploi pour les territoires

L'empreinte territoriale des armateurs révèle logiquement une présence concentrée dans les départements disposant de ports de commerce. Les Bouches-du-Rhône dominent largement en termes d'emploi, concentrant 36% des emplois des armateurs devant la Seine-Maritime à 14% et le Finistère à 11%.

Dans les cinq principaux territoires portuaires, les armateurs soutiennent plus de 47 000 emplois, directement et à travers leurs effets d'entraînement sur l'ensemble de l'économie locale.

Ces retombées représentent jusqu'à 3,6 % de l'emploi total dans certains départements. (Bouche du Rhone). Également, par exemple, dans le Pas de Calais, les effets d'entraînement conduisent une multiplication par 10 des emplois directs, soulignant l'impact fort territorial.

Top 5 des départements où les armateurs soutiennent le plus d'emplois



Un potentiel de croissance à concrétiser

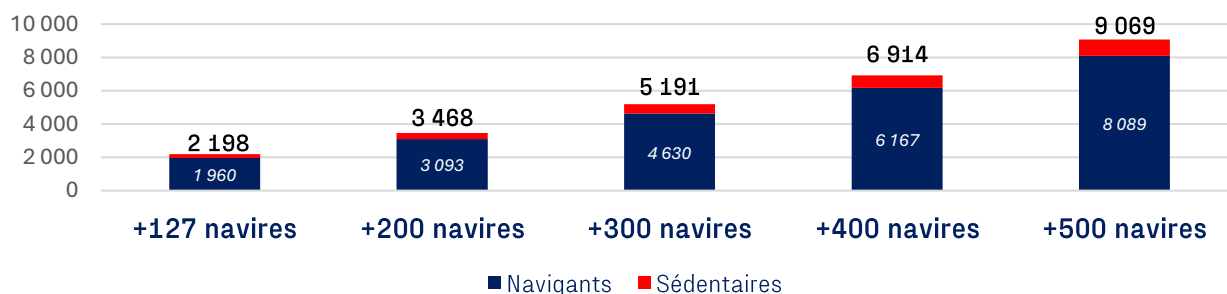


10,2%

de navires supplémentaires d'ici 5 ans, 127 navires sont d'ores et déjà en commande, dans la continuité d'une croissance moyenne de plus de 3 % par an observée depuis 2017.

Selon les estimations d'Asterès, cette dynamique pourrait générer environ 2 200 emplois directs supplémentaires, dont près de 2 000 navigants, tout en renforçant les retombées économiques du secteur sur l'ensemble du territoire.

Estimations des emplois directs créés selon les scénarios de croissance de la flotte



Les créations d'emplois concernent principalement les **navigants**, dont les effectifs évoluent de manière proportionnelle à la croissance de la flotte. À l'inverse, les **emplois sédentaires** progressent plus modérément, certaines fonctions support (administration, management, ressources humaines, etc.) pouvant accompagner un plus grand nombre de navires sans augmentation équivalente des effectifs.

Des choix publics pour concrétiser ce potentiel

Au cœur des échanges internationaux, les armateurs français jouent un rôle stratégique pour la compétitivité, la [souveraineté](#) et la [résilience de l'économie française](#). Au-delà des emplois directs, le développement de la flotte [soutient l'activité de nombreux secteurs industriels et de services](#).

Selon Asterès, une croissance de 10 % de la flotte pourrait générer chaque année près de 1,4 milliard d'euros d'activité supplémentaire dans l'économie française et contribuer à la création de plus de 8 500 emplois au total (directs, indirects et induits).