

ÉDITION AVRIL 2026

CHIFFRES CLÉS 2025

ARMATEURS DE FRANCE : L'ORGANISATION REPRÉSENTATIVE DES ENTREPRISES FRANÇAISES DE TRANSPORT ET DE SERVICES MARITIMES

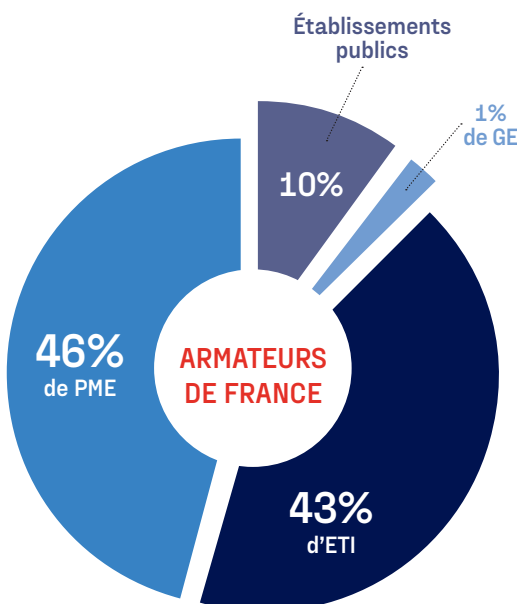
93%

des navires sous contrôle français sont opérés par des membres d'Armateurs de France ou par leurs filiales (en jauge brute - GT)

UN COLLECTIF STABLE : UNE SOIXANTAINE D'ADHÉRENTS DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES



UNE MAJORITÉ DE PME, D'ETI ET UN LEADER MONDIAL



Répartition des adhérents en fonction de leur chiffre d'affaires

(annuel, 2025, en euros)

Moins de 15 millions

27 entreprises (46%)

Entre 15 et 30 millions

11 entreprises (19%)

Entre 150 et 750 millions

7 entreprises (12%)

Entre 30 et 75 millions

7 entreprises (12%)

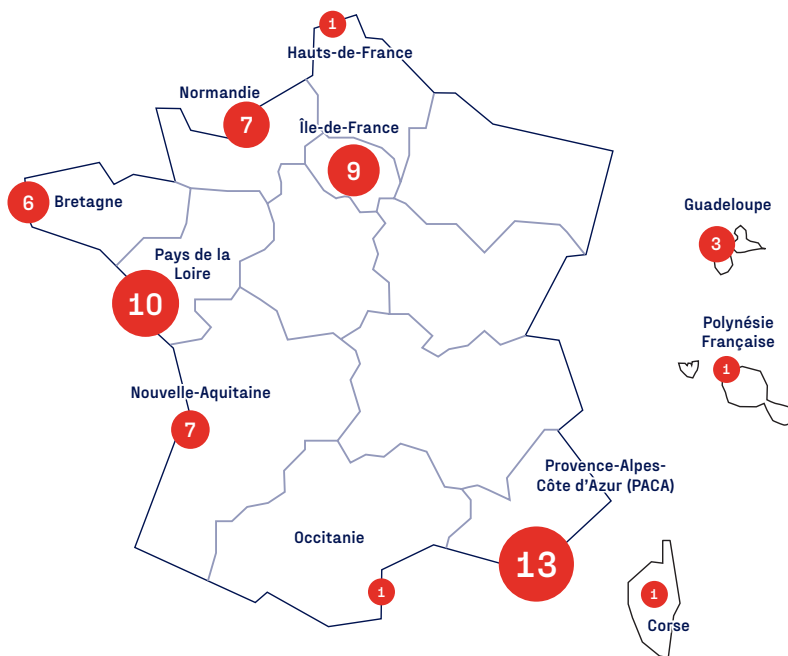
Entre 75 et 150 millions

6 entreprises (10%)

Plus de 750 millions

1 entreprise (1%)

UNE FORTE
CONCENTRATION DES
SIÈGES SOCIAUX
EN PACA, PAYS DE LA LOIRE
ET ÎLE-DE-FRANCE ET UNE
PRÉSENCE DIFFUSE SUR
L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE
EN MÉTROPOLE ET
EN OUTRE-MER



UNE FLOTTE DIVERSIFIÉE ET EN CROISSANCE DES ENTREPRISES ADHÉRENTES ET DE LEURS FILIALES

Avril 2025
1 208
navires **+3%**

Février 2026
1 245
navires



567
navires de services



591
navires de transport
de marchandises



87
navires de transport
de passagers

459
navires sont
sous pavillon
français

La moitié de la flotte sous contrôle français est composée de navires de très grande capacité



391 navires
< 400GT



227 navires
entre 400GT et 5000GT



627 navires
> ou égal à 5000GT

Une flotte en fort
renouvellement

117 navires
en commande

9% de la flotte
existante en commande

LA FLOTTE FRANÇAISE
À L'ÉCHELLE
EUROPÉENNE

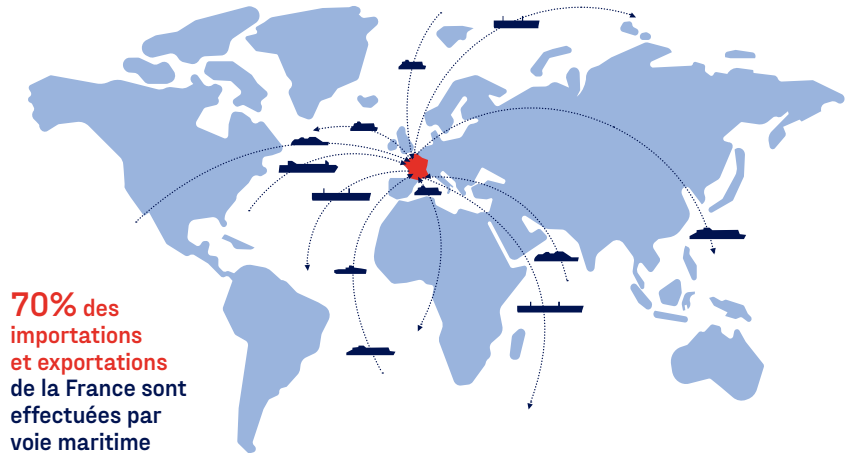
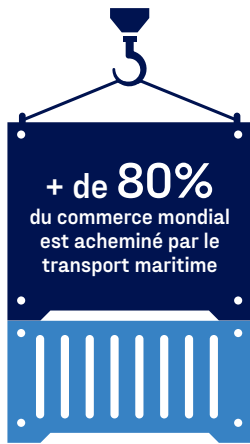


La flotte française représente
7,8% de la jauge brute de la
flotte européenne contrôlée

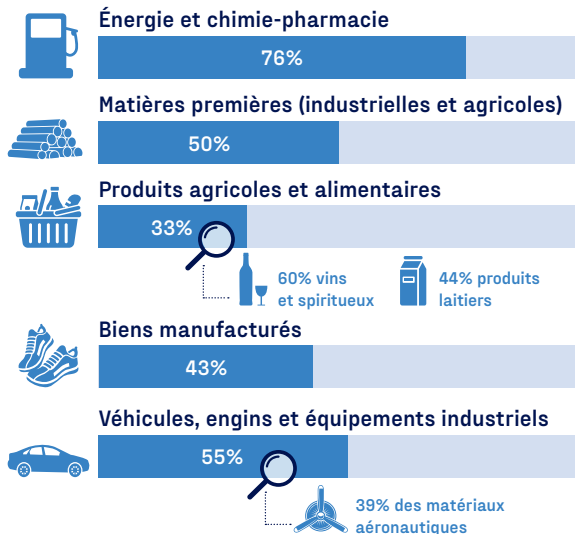
UN PILIER DE LA SOUVERAINÉTÉ FRANÇAISE

UNE ÉCONOMIE NATIONALE ÉTROITEMENT LIÉE AU SECTEUR MARITIME

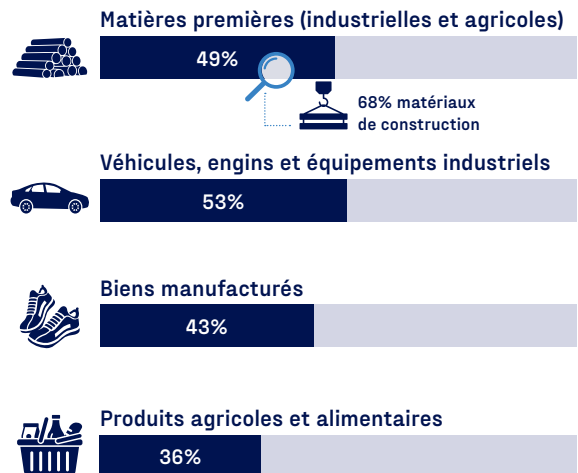
Le transport maritime est un maillon essentiel du commerce international français



Les exportations françaises qui transitent par la mer (en volume)

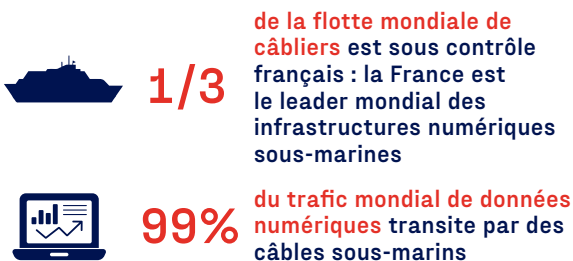


Les importations françaises qui transitent par la mer (en volume)



LE MARITIME, UN SECTEUR STRATÉGIQUE POUR :

Les infrastructures numériques sous-marines



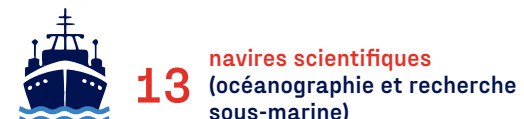
L'énergie



La continuité territoriale et le transport de passagers



La recherche scientifique

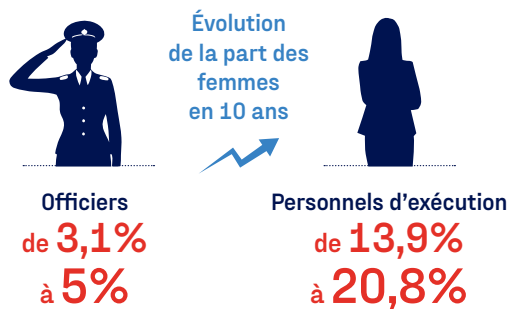


UNE FILIÈRE PORTÉE PAR DES FEMMES ET DES HOMMES, EN MER ET À TERRE

DES EFFECTIFS EN CROISSANCE

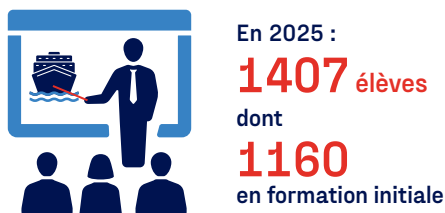


UNE DYNAMIQUE DE FÉMINISATION



Armateurs de France est la seule organisation d'employeurs représentative dans trois branches : officiers, personnels d'exécution et personnels sédentaires.

DE PLUS EN PLUS DE MARINS FORMÉS



+10% Progression des effectifs élèves N-1 en un an (premier niveau d'officier à bord)



L'objectif fixé à l'occasion du Fontenoy du maritime est de doubler le nombre d'officiers de la marine marchande diplômés de l'ENSM d'ici 2027 par rapport à l'effectif de 2021.

Les données présentées dans ce document portent sur 2025, sauf précision spécifique.

Les données présentées dans ce document sont issues des sources suivantes :

- Bases de données internes Armateurs de France (navires & adhérents), 2026.
- Statistiques produites par la Mission de la Flotte de Commerce (MFC), 2025.
- Panorama emploi-formation, branche transports maritimes, OPCO Mobilités, 2025 et 2026.
- Rapport annuel 2024 de l'École nationale supérieure maritime (ENSM), 2025.
- Bilan annuel des transports 2024, Statistiques publiques de l'énergie, des transports, du logement et de l'environnement, 2025.
- Les coûts environnementaux du transport maritime domestique de marchandises, Ministère de la transition écologique et de la cohésion des territoires, 2022.
- Plan Stratégique de Décarbonation du Maritime (ADF-GICAN-UPF) / Analyse : KEDGE – MEET2050, 2025.
- Étude sur les transports maritimes 2025, CNUCED, 2024.
- The Economic value of European shipping, European Shipowners|ECSA, 2024.

BAROMÈTRE DE LA TRANSITION ENVIRONNEMENTALE

14 ans

C'est la moyenne d'âge de la flotte sous contrôle français. Celle-ci est jeune comparée à la **flotte mondiale** qui a **17 ans** en moyenne.

3%

des émissions mondiales de gaz à effet de serre

sont attribuées au transport maritime, selon les estimations convergentes de plusieurs études (OMI et Banque mondiale).

3

grammes de CO₂ par tonne-kilomètre sont émis en moyenne par le transport maritime, soit **30 fois moins** que le transport routier, selon les données françaises domestiques.



17

adhérents

d'Armateurs de France certifiés par Green Marine Europe en **2025** (contre 6 en 2019). La certification, qui implique de dépasser les exigences réglementaires, impose de progresser dans son score chaque année.

75 à 110 milliards d'euros

C'est le coût estimé de la **décarbonation de la filière maritime française pour la période 2023-2050** (hors surcoût de l'énergie).

La filière poursuit l'objectif de **ZNZ (Zero or Net Zero) émission d'ici 2050** (objectifs de l'OMI).

98%

des navires

en commande sont équipés d'une **technologie ZNZ** (vélique, batteries, piles à combustible, carburants durables, etc.) **ou motorisés pour utiliser un carburant ZNZ** contre **19 %** des navires déjà en flotte.



**ARMATEURS
DE FRANCE**

ORGANISATION PROFESSIONNELLE DES ENTREPRISES FRANÇAISES DE TRANSPORT ET DE SERVICES MARITIMES

13 rue du Docteur Lancereaux – 75008 Paris – FRANCE - Tel. : +33(0)1 53 89 52 52

www.armateursdefrance.org – contact@armateursdefrance.org